

平成 29 年度 中小企業診断士 第 2 次試験  
 中小企業の診断及び助言に関する実務の事例Ⅳ 【解答速報】

第 1 問 (配点25点)

(設問 1)

	(a)	(b)
①	売上高総利益率	12.70 ( % )
②	自己資本比率	13.97 ( % )
③	棚卸資産回転率	22.95 ( 回 )

(設問 2)

自 己 資 本 が 脆 弱 な 状 況 下 で 在 庫 を 抑 制 し て い
る が 、 営 業 と 生 産 の 両 面 か ら 収 益 性 が 低 い 。

第 2 問 (配点18点)

(設問 1)

(単位：百万円)

売上高	( 3,879 )
売上原価	( 3,310 )
売上総利益	( 569 )
販売費及び一般管理費	( 270 )
営業利益	( 299 )

(設問 2)

△109 百万円
----------

別解：△244百万円

(設問 3)

再来年度以降の 予想営業利益	600 百万円
最低売電単価	18 円/kWh

別解：250百万円、27円/kWh

平成 29 年度 中小企業診断士 第 2 次試験  
 中小企業の診断及び助言に関する実務の事例Ⅳ 【解答速報】

第 3 問 (配点29点)

(設問 1)

第X1年度末における差額キャッシュフローの計算		各年度の差額キャッシュフロー	
項 目	金 額		金 額
税引前利益の差額	( △20 )	第X1年度初め	( △210 )
税金支出の差額	( 6 )	第X1年度末	( 76 )
税引後利益の差額	( △14 )	第X2年度末	( 58 )
非現金支出項目の差額	( 90 )	第X3年度末	( 58 )
第 X1 年度末差額キャッシュフロー	( 76 )	第X4年度末	( 58 )
		第X5年度末	( 58 )

注 金額欄については次のとおり。

- 1.単位は百万円 2.マイナスの場合には△を付すこと。

(設問 2)

	指標名	数値 (単位)
安全性	割引回収期間	3.93 ( 年 )
収益性	正味現在価値	44.63 ( 百万円 )

安全性の別解：単純回収期間 3.31年

判断	設備更新案を (採用する) 採用しない) いずれかを○で囲むこと。
----	-----------------------------------

第 4 問 (配点28点)

(設問 1)

子	会	社	利	益	の	80	%	を	連	結	計	上	し	て	い	る	た	め	単
体	損	益	は	赤	字	に	な	る	。										

(設問 2)

借	入	金	が	増	加	す	る	た	め	自	己	資	本	比	率	が	低	下	し
金	利	負	担	も	増	加	す	る	。										

(設問 3)

親	会	社	の	方	針	が	子	会	社	に	反	映	さ	れ	や	す	く	な	り
意	思	決	定	が	迅	速	に	な	る	一	方	で	、	親	会	社	の	赤	字
が	続	い	た	場	合	、	子	会	社	側	の	不	満	が	増	大	す	る	。